



แบบรายงานผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและประพฤติมิชอบ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

- รอบ ๖ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๖)
- รอบ ๑๒ เดือน (๑ เมษายน ๒๕๖๖ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖)

เดือน	ผลการดำเนินการร้องเรียนทั่วไป				ผลการดำเนินการเกี่ยวเรื่องร้องเรียนการทุจริตและประพฤติมิชอบ				ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ปัญหา
	จำนวนเรื่อง	ดำเนินการแล้วเรื่อง	ยังไม่ดำเนินการเรื่อง	ระหว่างดำเนินการเรื่อง	จำนวนเรื่อง	ดำเนินการแล้วเรื่อง	ยังไม่ดำเนินการเรื่อง	ระหว่างดำเนินการเรื่อง		
ต.ค.-๖๕	๕	-	-	-	-	-	-	-	ต้องมีการติดตามแบบต่อเนื่อง	
พ.ย.-๖๕	๒	-	-	-	-	-	-	-	"	
ธ.ค.-๖๕	๒	-	-	-	-	-	-	-	"	
ม.ค.-๖๖	๑	-	-	-	-	-	-	-	"	
ก.พ.-๖๖	๓	-	-	-	-	-	-	-	"	
มี.ค.-๖๖	๕	-	-	-	-	-	-	-	"	
เม.ย.-๖๖										
พ.ค.-๖๖										
มิ.ย.-๖๖										
ก.ค.-๖๖										
ก.ย.-๖๖										
ต.ค.-๖๖										

ลงชื่อ.....*สาริชา อ้วน*.....ผู้รายงาน
ตำแหน่ง.....*งานอำนวยการวิศวะ*.....
วันที่.....*๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๖*.....

Risk Monitoring & Review

Risk Identification					Risk Monitoring & Review					Risk Analysis	
Risk ID	Date Added	Process/Project/Activity	Objective	Risk Title	Risk Definition	Risk Owner	Review Frequency	Review Date	Result of Review	Likelihood (Frequency)	Consequence (Impact)
สงวนไว้ที่	วันที่สงวนไว้ที่								ตาม ระบุวิธีการร่วม สามารถ มาตรการป้องกัน และลดการปฏิบัติ	1-5	1-5
4	2/12/2565							2/12/2565 ถึง 2/2566	<p>อนุมัติโดย คณะ ให้ออกเอกสารชี้แจง สืบค้นว่า กรณีที่มีผู้ป่วยมารับบริการตั้งแต่เช้าประมาณ 07.00 น. แต่พบว่าคิวเพื่อพิมพ์ค่าไปไม่ทันพออยู่ จำนวน 2 ครั้ง</p> <p>-คือที่ห้องปฏิบัติการศัลยกรรมและโรคหัวใจ 07.00 น. เป็นวันไปห้องฉุกเฉินเวลา 07.00 น. รวดคิวด้วยสิ่งของทำให้ต้องเพิ่มคิวรับตัวผู้ป่วยในขณะรับมาขึ้นคิวเดิม เพื่อรองรับผู้ป่วยรับบริการและอาจทำให้ผิดจนไหม</p> <p>ผลตาม มาตรการ (บท), คู่มือทำงาน, โปสเตอร์, การจัดการระบบบริการ ในห้องฉุกเฉิน สถานะภาคีมีความเสี่ยงการสื่อสารกับผู้ป่วย</p> <p>มาตรการป้องกัน 1. มาตรการแนวทางการมีผู้ป่วยในเพื่อรับบริการจำนวนจำกัดที่ ปฏิบัติตาม 2. จัดส่งแพทย์ที่เชี่ยวชาญด้านศัลยกรรม 3. จัดห้องฉุกเฉินรองรับผู้ป่วยที่ส่งมาถึงห้องฉุกเฉินเวลา 7.00น. และขึ้นคิวคิวตาม 5. มีระบบติดตามผลกรณีเกิด 6. แจ้งให้เจ้าหน้าที่คอยดูผู้ป่วยจนกว่าจะเสร็จของการตรวจ</p>		

แผนผัง ขั้นตอน เหตุการณ์ การแพทย์ (โมเดลความเสี่ยงด้านโรค) - Microsoft Excel

Organizational Accident Causation Model เพื่อช่วยวิเคราะห์

Latent Conditions

- Organization & Management Culture
- Human Resources
- Management Decision & Organizational Processes
- National, State, Industry, Regulatory-Imposed factors

Contributory Factors (PCA)

- Work Environment
- Team Factors
- Individual Factors
- Task Factors
- Patient Factors

Active Failures

- Care Delivery Problems
- Unsafe Acts
- Defenses & Barriers

Accident

Handwritten notes: RMA RMA Error, Error ๗ ๑๓/๑๖, Error ๗ ๑๓/๑๖, Error ๗ ๑๓/๑๖

อธิบายเพิ่มเติม

1. Work Environment - สภาพแวดล้อมในการทำงาน (ไม่ใช่เชิงกายวิภาค)
2. Team Factors - ปัจจัยที่เกี่ยวข้องของทีมงาน เช่น ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ทักษะ ทัศนคติ
3. Individual Factors - ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ ความรู้เฉพาะด้าน
4. Task Factors - ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน วิธีการและกระบวนการทำงานที่ซับซ้อน เช่น Protocol CPOA ต่างๆ
5. Patient Factors - ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับผู้ป่วย เช่น พฤติกรรม ความรู้ ความเข้าใจ

หน้าจอก่อน หน้า LAB 6.3.66. เก็บเอกสาร [โหมดงานหลักใหม่] - Microsoft Excel

Risk Identification						Risk Monitoring & Review		
Risk ID	Date Added	Process (project/activity)	objective	Risk Title	Risk Definition	Risk Owner	Review Frequency	Review Date
GPM203-208	1/10/65		1.เจ้าหน้าที่ผู้ร้องเรียนลดลง 80 % 2.ข้อร้องเรียนได้รับการตอบสนองที่เหมาะสม 100 %	เจ้าหน้าที่ผู้ร้องเรียนที่ร้องเรียน	เจ้าหน้าที่ผู้ร้องเรียนผ่านช่องทาง ๘๘๘/ผู้ร้องเรียน / Facebook / โทรศัพท์ ๘๘๘ / สื่อโซเชียล เรื่องร้องเรียนเจ้าหน้าที่บุคลากรโรงพยาบาลจากสาเหตุต่อไปนี้ 1.ด้านพฤติกรรมบริการ 2.ด้านระบบบริการ 3.ด้านการดูแลรักษา.4.1	อัญญา	1 เดือน	30/10/2565

Activate Windows
Go to Settings to activate Windows

หน้าจอก่อน หน้า LAB 6.3.66. เก็บเอกสาร [โหมดงานหลักใหม่] - Microsoft Excel

Risk Identification						Risk Monitoring & Review	
objective	Risk Title	Risk Definition	Risk Owner	Review Frequency	Review Date	Result of Review	Likelihood (frequency)
						พบทราบอุบัติการณ์ สาเหตุ แนวทางป้องกัน และผลการปฏิบัติ	1-5
1.เจ้าหน้าที่ผู้ร้องเรียนลดลง 80 % 2.ข้อร้องเรียนได้รับการตอบสนองที่เหมาะสม 100 %	เจ้าหน้าที่ผู้ร้องเรียนที่ร้องเรียน	เจ้าหน้าที่ผู้ร้องเรียนผ่านช่องทาง ๘๘๘/ผู้ร้องเรียน / Facebook / โทรศัพท์ ๘๘๘ / สื่อโซเชียล เรื่องร้องเรียนเจ้าหน้าที่บุคลากรโรงพยาบาลจากสาเหตุต่อไปนี้ 1.ด้านพฤติกรรมบริการ 2.ด้านระบบบริการ 3.ด้านการดูแลรักษา.4.1	อัญญา	1 เดือน	30/10/2565	1.พบทราบอุบัติการณ์ จากการพบทราบข่าวทางห้องปฏิบัติการมีอุบัติการณ์ข้อร้องเรียนพฤติกรรมบริการจำนวน 1 ครั้ง ตั้งถึงประมาณ 2566 2.พบทราบสาเหตุ 1.work Environment ไม่มี 2.Team Factors เกิดจากการสื่อสารไม่ทันเชิงการจัดการแต่สติความยากในการเจรจาเตือนคนไข้ 3.individual factors เกิดจากทักษะการจัดการเด็กในการเจรจาเตือน restrain เด็ก 4.Task Factors ขาดแนวทางการจัดการ case หรือแนวทางการปฏิบัติการเจรจาเตือนไม่ลึกพอหรือผู้ช่วยเด็ก อายุ 0-3 ปี 5.Patient Factors ตัวผู้ป่วยเกิดจากที่ผู้ป่วยเด็กอายุ 2-3 ปี ร้อง ตื่นยากต่อการควบคุมจิตใจในการเจรจาเตือน อุปสรรค restrain ไม่มี 3.แนวทางการป้องกันและการปฏิบัติ 3.1 work Environment ไม่มี 2.Team Factors -ไม่มี	

Activate Windows
Go to Settings to activate Windows

risk register มัลลิกเทม 005 ER [ใบทดแทนภาษาไทย] - Microsoft Excel

Risk Identification						Risk Monitoring & Review				Risk Analysis		
Risk ID	Date Added	Process / project / activity	objective	Risk Title	Risk Definition	Risk Owner	Review Frequency	Review Date	Result of Review	Likelihood (frequency)	Consequence (Impact)	Risk Level
ลำดับใหม่	วันที่ใหม่								หมายเหตุกิจกรรม สาเหตุ ผลกระทบป้องกัน และการปฏิบัติ	1-5	1-5	
1	13/10/2565	ป้องกันการร้องเรียนที่มาจากขบวนการบริการ	เพื่อป้องกันข้อร้องเรียนจากลูกค้า	ข้อร้องเรียนจากลูกค้า	ข้อร้องเรียน หมายถึง คำร้องเรียนจาก ผู้บริโภค ผู้รับบริการ รวมถึงบุคลากรภายนอก เช่น บุคลากรภายใน ที่ไม่ได้รับการตอบสนองความต้องการ หรือความพึงพอใจที่เกินความ ไปได้ของโคมเม้นต์ ข้อร้องเรียนของ แอปพลิเคชัน หรือประเด็นการดำเนินการ	ER NSO MSO	เดือนละ 1 ครั้ง	14/10/2565	พบข้อร้องเรียน 1 ครั้ง : คนใช้มือถือจนกดปุ่มไม่ผิดพลาดในการให้บริการ โดยให้คนพยายามสอบถามให้ถี่ถ้วน ช่วยบริการลูกค้าโดยไม่ให้ลูกค้ารู้สึกว่าไม่ได้ดีบริการมาบริการประสบการณ์ที่ดีไม่ได้ให้สถานที่อำนวยความสะดวก หมายเหตุผู้กดขอชมเชยไม่ถูกนำมาพูด / THANK 1. Work Environment ในจำนวนที่กล่าวมาในการวิเคราะห์ 2.Team Factors จากการศึกษาในการบริการ/ การให้บริการ 3.Individual Factors การขอชมเชย order ของพนักงานให้ลูกค้า ทำให้การขอใช้บริการมีความไม่ต่อเนื่องในการวิเคราะห์ 4.Task Factors การปฏิบัติตามแนวทางการนำคำสั่งที่มีความเข้าใจของผู้ให้บริการคิดว่า มีทัศนคติไม่ไปในทิศทาง 5.3rd party Factors ผู้รับบริการไม่เข้าใจในกระบวนการนำคำสั่งระหว่างพนักงานและลูกค้า			
4									หมายเหตุ บันทึกความเคลื่อนไหวของข้อมูลงาน แอปพลิเคชัน			
5									ผู้รับบริการทราบ			

Risk มัลลิกเทม 005 ER (1) [ใบทดแทนภาษาไทย] - Microsoft Excel

Category	การวิเคราะห์
1. สภาพแวดล้อมการทำงาน	สิ่งแวดล้อมที่เอื้อต่อการปฏิบัติงาน
2. วัตถุประสงค์ของงาน	
3. มาตรฐานของงาน	ระบุหน้าที่
4. วัตถุประสงค์ของงาน	
5. วัตถุประสงค์ของงาน	
6. สภาพแวดล้อมการทำงาน	ผลกระทบ
7. สภาพแวดล้อมการทำงาน	ผลกระทบ
8. Team Factors	ลักษณะ (คน) และพฤติกรรมที่ทำงาน (บุคคล) ซึ่งไม่เกี่ยวข้อง
9. Individual Factors	การสื่อสาร
10. Task Factors	
11. Patient Factors	ข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน

ใช้ Organizational Accident Causation Model เพื่อวิเคราะห์เหตุ

The diagram illustrates the Organizational Accident Causation Model. It shows a flow from Latent Conditions (Organizational & Management Culture, Management Decisions & Organizational Structure, National, State, Industry, Regulatory imposed factors) through Contributory Factors (Weak Environment, Team Factors, Task Factors, Patient Factors) to Active Failures (Unsafe Acts, Defenses & Barriers). The final outcome is an Accident. Handwritten notes in Thai indicate that 'ส่วน R.A. ล้วน Error' (All R.A. are errors) and 'Error เกิดจาก' (Error occurs from).

หมายเหตุ: ข้อมูลเฉพาะกิจที่จัดทำขึ้นเพื่อใช้วิเคราะห์เหตุการณ์ ไม่ใช้เพื่อเผยแพร่

รูป ผังองค์กร น.ศ 65 - Microsoft Excel

	A	B	C	D	E	F	G	H	I
1	หน่วยงาน	พฤติกรรมบริการ	ระบบบริการ	การดูแลรักษา/ม.41 **					
2		ค.ศ 65	ค.ศ 65	ค.ศ 65					
3	กายภาพ	0	1	0					
4	ER	0	1	0					
5	Lab	1	0	0					
6	พันศกรรม	0	1	0					
7	รวม	1	3	0					
8									
9									
10									
11									
12									

risk register สี่ห้องเรียน05 ER [รวมความเข้าใจ] - Microsoft Excel

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P
1	ชื่อเรื่อง/ย่นสั้น	เหตุการณ์ที่ระบุถึงข้อบกพร่อง													
2	1.พฤติกรรมบริการ														
3	2.ระบบบริการ	ระบบบริการ													
4	3.การดูแลรักษา/ม.41														
5															
6	หมวดหมู่/ใช้ระบบ	หมวดหมู่/ข้อม													
7	1. Work Environment	ไม่ชัดเจนถึงสถานที่งาน/มีป้ายบอกทางชัดเจน													
8	2. Team Factors	บุคลากรในหน่วยงาน/การสื่อสาร													
9	3. Individual Factors	การขาดความรู้/ประสบการณ์/การขาดทักษะ/การขาดความรู้/การขาดความรู้													
10	4. Task Factors	การปฏิบัติงาน/การขาดความรู้/การขาดความรู้/การขาดความรู้/การขาดความรู้													
11	5. Patient Factors	ผู้ป่วย/การไม่เข้าใจ/การขาดความรู้/การขาดความรู้/การขาดความรู้													
12															

ใช้ Organizational Accident Causation Model เพื่อช่วยหาสาเหตุ

Latent Conditions: Organization & Management Culture, Management Decision & Organizational Processes, National, State, Industry, Regulatory-Imposed Factors

Contributory Factors PEA: Work Environment, Team Factors, Individual Factors, Task Factors, Patient Factors

Active Failures: Unsafe Acts, Defenses & Barriers

Accident: Error

Handwritten notes: *ใน REA กับ Error 9/10*, *Errors คือ active failure*, *Error talk to find case*

อธิบายเพิ่มเติม

1. Work Environment - สภาพแวดล้อมในการทำงาน (ไม่ใช่เรื่องเรื่อง)
2. Team Factors - มีผลเกี่ยวข้องกับทีม เช่น ภาระงาน การสื่อสาร/การขาดความรู้/การขาดความรู้/การขาดความรู้/การขาดความรู้
3. Individual Factors - ความรู้/ทักษะ/ประสบการณ์/การขาดความรู้/การขาดความรู้/การขาดความรู้/การขาดความรู้
4. Task Factors - มีผลเกี่ยวข้องกับงาน/การขาดความรู้/การขาดความรู้/การขาดความรู้/การขาดความรู้
5. Patient Factors - มีผลเกี่ยวข้องกับผู้ป่วย/การขาดความรู้/การขาดความรู้/การขาดความรู้/การขาดความรู้

**หมายเหตุ: การระบุความเสี่ยง เรื่องการแพทย์ที่เกี่ยวข้องกับข้อบกพร่องที่ Risk Register

สพ. สังกัด รพ.ร. 65 - Microsoft Excel

ใช้ Organizational Accident Causation Model เพื่อช่วยหาสาเหตุ

The diagram illustrates the Organizational Accident Causation Model (OACM) with the following components:

- Latent Conditions:** Organization & Management Culture, Management Decision & Organizational Processes, National, State, Industry, Regulatory-imposed factors.
- Contributory Factors (PCA):** Work Environment, Team Factors, Individual Factors, Task Factors, Patient Factors.
- Active Failures (Care Delivery Problem):** Unsafe Acts, Defense & Barriers, Violations.

Handwritten notes in Thai include: "An REA rule 9/2/2", "Errors → อันตรายถึงชีวิต", and "Error lead Root cause".

6														
7	หมวดหมู่ปัจจัย	ผลกระทบ												
8	1. Work Environment													
9	2. Team Factors													
10	3. Individual factors													
11	4. Task Factors													
12	5. Patient Factors													
13	**หมายเหตุ: อันตรายที่เกิดขึ้นในกระบวนการทำงานถ้าไม่ใช่จากปัจจัยความเสี่ยง แต่เป็น Error ไม่ใช่ PCA													

สพ. สังกัด รพ.ร. 65 - Microsoft Excel

1	& Review	Risk Analysis			Risk Treatment Plan																													
2	Result of Review	Likelihood (frequency)	Consequence (Impact)	Risk Level	Risk Transfer & Prevention	Risk Monitor																												
3	พบภาวะอุบัติการณ์ ๓ ครั้ง ผลกระทบเบื้องต้น และดำเนินการปฏิบัติ	1-5	1-5		มาตรการป้องกันและลดผลกระทบเบื้องต้น	การติดตาม	บน																											
4	ข้อมูลการร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับเจ้าหน้าที่ บุคลากร โรงพยาบาล ประเด็นเดือน ตุลาคม 2565				1. ด้านพฤติกรรมบริการ 2. ด้านระบบบริการ 3. ด้านการดูแลรักษา นพ.41	1. จำนวนข้อร้องเรียนทั้งหมดของ 2. เกิดข้อร้องเรียนซ้ำกันคนเดิมและประเด็นเดิม 3. การติดตามการปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนด																												
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>หน่วยงาน</th> <th>พฤติกรรมบริการ</th> <th>ระบบบริการ</th> <th>การดูแลรักษา นพ.41</th> </tr> <tr> <th></th> <th>ร.พ. 65</th> <th>ร.พ. 65</th> <th>ร.พ. 65</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ก.ย.กาฬ</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>ER</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Lab</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>ทันตกรรม</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>รวม</td> <td>1</td> <td>3</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table>	หน่วยงาน	พฤติกรรมบริการ	ระบบบริการ	การดูแลรักษา นพ.41		ร.พ. 65	ร.พ. 65	ร.พ. 65	ก.ย.กาฬ	0	1	0	ER	0	1	0	Lab	1	0	0	ทันตกรรม	0	1	0	รวม	1	3	0					
หน่วยงาน	พฤติกรรมบริการ	ระบบบริการ	การดูแลรักษา นพ.41																															
	ร.พ. 65	ร.พ. 65	ร.พ. 65																															
ก.ย.กาฬ	0	1	0																															
ER	0	1	0																															
Lab	1	0	0																															
ทันตกรรม	0	1	0																															
รวม	1	3	0																															